

# 2° OPEN MEETING

I Grandi Ospedali Italiani  
si confrontano per fare Sistema

**Roma, Fondazione Policlinico Tor Vergata  
e Azienda ospedaliero-universitaria  
Sant'Andrea**

**25/26 Maggio 2023**

**Grandi Ospedali // Open Meeting 2<sup>a</sup> edizione  
25, 26 maggio 2023, Roma**

**Grandi Ospedali // Open Meeting** è un'occasione speciale per i principali ospedali italiani di confrontarsi tra loro, con partner e altri stakeholder per esplorare nuove idee e soluzioni per lo sviluppo delle loro eccellenze cliniche e di ricerca. L'obiettivo è quello di costruire un sistema integrato e valorizzare il sistema sanitario italiano a livello internazionale.

La prima edizione dell'evento, tenutasi a Firenze nel 2022, ha ottenuto un grande successo e ha portato alla nascita di progetti e iniziative comuni. Con la prossima edizione presso la **Fondazione Policlinico Tor Vergata** e **AOU Sant'Andrea**, si punta a raggiungere obiettivi ancora più ambiziosi, coinvolgendo un numero ancora maggiore di aziende ospedaliere italiane, università, istituzioni, società scientifiche, rappresentanze di categoria, imprese e altri stakeholder per sviluppare un pensiero innovativo che tenga conto di tutte le prospettive e i contributi.

Il programma prevede una **plenaria di apertura** e una **plenaria conclusiva** con la partecipazione delle istituzioni e la presentazione dei risultati del 1° Open Meeting e dei progetti ad esso associati. Si concentra principalmente sui laboratori di **design thinking** riguardanti i temi che caratterizzano i grandi ospedali.

Ogni tema avrà un **key Lecture** e sarà sviluppato su diversi aspetti (**Focus**) attraverso l'organizzazione di laboratori - secondo il format del **Design Thinking**, che

avranno in Input una domanda di tipo 'strategico' a cui dovranno rispondere con ipotesi di soluzioni praticabili.

I laboratori avranno una durata di **3 ore** e dovranno essere costituiti da un massimo di 15 persone tra esponenti **degli Ospedali, dei Partner e altri stakeholder**. Ogni laboratorio sarà condotto seguendo un metodo co-creativo che consentirà la piena partecipazione di tutti i partecipanti e condurrà alla formulazione di soluzioni e indicando criticità anche normative per la loro adozione.

Il metodo adottato richiede la presenza di un **moderatore** (conoscitore della materia), un **facilitatore** (conoscitore del metodo) e un **management advisor** (per il documento di output da presentare al top management delle aziende del sistema sanitario).

Ogni laboratorio inizierà con una breve **presentazione** a cura del Tor Vergata o/e Sant'Andrea, un loro eventuale progetto o idea progettuale su quel Focus specifico.

Su ogni tema sono stati richiesti contributi di esperienze e idee, a tutti gli ospedali, partner e altri stakeholder che partecipano al meeting. Contributi che potranno essere collegati o meno al focus del laboratorio o, più in generale, alla macro area in cui questo è inserito.

La raccolta di tutte le proposte costituirà poi il **dossier** del Meeting, che sarà messo a disposizione di tutti i partecipanti qualche giorno prima dell'inizio dei lavori.



## Open Meeting e Convention FIASO

Alcuni dei temi affrontati nel programma dell'Open Meeting avranno una corrispondenza con le macro tematiche su cui si articolerà il programma della **Convention FIASO** di novembre 2023. Questi macro temi sono: Ricerca, Digitalizzazione, Ospedale Green, Smart Hospital, D.M 77, Il Direttore Generale, Comunicazione/informazione e Salute.

## Le iniziative e i progetti oltre gli Open Meeting

Organizzazione nel tempo di gruppi di lavoro sui progetti e iniziative scaturite dai lavori degli Open Meeting come il gruppo di lavoro dei farmacisti dei Grandi Ospedali e il gruppo di lavoro sull'Open Innovation con Fiaso.

Saranno organizzate infine delle **tappe regionali di Grandi Ospedali**, successive all'Open meeting di maggio 2023, all'interno delle quali saranno sviluppati i temi dell'integrazione con il territorio.

## Indice dei temi e laboratori

### 1. Creazione di un ambiente favorevole alla ricerca: nuove normative e opportunità per le aziende

- 1.1. Ricerca in genetica predittiva e NGS: nuovi profili professionali nella clinical analysis
- 1.2. Tumor Board e CTC nella personalizzazione terapeutica e dei percorsi

### 2. Digitalizzazione e innovazione nel Grande Ospedale

- 2.1. Evoluzione delle professioni sanitarie e cliniche in un mondo digitale e introduzione delle nuove figure professionali
- 2.2. Open innovation e collaborazione con i partner industriali
- 2.3. Tecnologie dirompenti (AI, VR, AR, Metaverso, Avatar, Blockchain, NFT)
- 2.4. Sviluppo della Digital Health e telemedicina
- 2.5. Management dell'Innovazione e della Partnership
- 2.6. Strategie e Governance per il "Continuous Improvement" dei processi
- 2.7. Integrazione Ospedale-Territorio e DM77

### 3. Adattamento a scenari di impatto rapido e sicuro in un Grande Ospedale

- 3.1. Ospedale come organismo vivente: flessibile, smart, umano e green
- 3.2. Costruzione di sistema integrati per la sicurezza dei luoghi di lavoro per operatori e pazienti
- 3.3. Infezioni ospedaliere: antibiotico-resistenza, microbiologia e gestione degli alert

### 4. Ospedale senza muri

- 4.1. Innovazione e prospettive nel transitional care per una gestione corretta dei setting
- 4.2. L'evoluzione delle reti integrate: l'esempio dell'oncologia (dalla prevenzione alla gestione della cronicità)
- 4.3. Analisi sistemiche dell'accesso inappropriato al PS

### 5. Co-progettazione con i pazienti: comunicazione interna ed esterna nei Grandi Ospedali e informazione per la salute

- 5.1. Sviluppo del service design nei Grandi Ospedali: orientamento e accessibilità per i pazienti
- 5.2. Gestione delle conoscenze e condivisione delle competenze
- 5.3. Supporto alla consapevolezza della cura
- 5.4. Marketing e comunicazione della qualità dei servizi: per una comunicazione etica

### 6. Competenze, motivazione e comunicazione interna nella tecnostruttura del Grande Ospedale

- 6.1. Lavorare in team per l'attuazione delle strategie aziendali
- 6.2. Management basato sui dati osservabili (Applied Observability)
- 6.3. L'importanza del confronto tra attori diversi nel sistema del procurement (HTA e Health Economics)

### 7. Le politiche del Grande Ospedale per la medicina di genere e la riduzione del gender gap

- 7.1. Medicina personalizzata nei generi
- 7.2. Risposte organizzative, strutturali e competenze nella tutela e cura dei generi
- 7.3. Quali proposte organizzative per la riduzione del gender gap

### 8. Le eccellenze patrimonio dei Grandi Ospedali

- 8.1. Trapianti
- 8.2. Oftalmologia: come gestire l'eccellenza e governare l'intero processo di cura
- 8.3. Malattie rare
- 8.4. Chirurgia e robotica
- 8.5. Cardiologia
- 8.6. Radioterapia
- 8.7. Neuroscienze
- 8.8. Oncologia

## Nota

*Si propone una rosa di temi e laboratori a cui ispirarsi, e accogliere indicazioni per il programma definitivo che avrà un numero di laboratori anche in relazione agli spazi disponibili in cui poterli naturalmente realizzare.*

***Dalle interlocuzioni con i Direttori Generali degli altri Grandi Ospedali e con i Partner, potranno scaturire nuovi temi e laboratori, alcuni potranno dunque essere accorpatis, altri eliminati, altri ancora differiti in tempi successivi.***

***Grandi Ospedali è un progetto che si sviluppa in continuità nel tempo.***



# Programma

## Programma 25 maggio

Sede: Università Tor Vergata, Roma

10.30-10.45 Intervento di apertura a cura di:  
**Orazio Schillaci**, Ministro della Salute

10.45-11.00 Saluti Istituzionali

**Francesco Rocca**, Presidente Regione Lazio  
**Giovanni Migliore**, presidente FIASO

11.00-11.15 Sessione introduttiva

**Antonella Polimeni**, Rettrice dell'Università  
de La Sapienza di Roma  
**Nathan Levialedi Ghiron**, Rettore  
dell'Università Tor Vergata di Roma

11.15-12.15 Introduzione e avvio dei lavori

### **Il modello progettuale dopo l'Open meeting e presentazione del programma 2023**

**Maria Teresa Mechi**, Direttore  
Sanitario, AOU Careggi, Firenze  
**Daniela Donetti**, Direttore Generale,  
AOU Sant'Andrea, Roma  
**Giuseppe Quintavalle**, Direttore Generale,  
Fondazione Policlinico Tor Vergata, Roma  
**Paolo Petralia**, Vicepresidente Vicario FIASO

12.15-13.30 **Lezione magistrale  
sui temi dell'Open meeting**

13.30-14.30 Pausa pranzo

14.30-16.30

### **Tavola rotonda del top management del Sistema Sanitario e dei partner**

*Partecipano i Direttori Generali dei Grandi  
Ospedali invitati e altri stakeholder*

## Programma 26 maggio

Sede: La Sapienza Università, Roma

10.00-13.00 **I laboratori dei grandi  
ospedali: La ricerca dell'eccellenza  
nei grandi ospedali - sessione I**

13.00-13.30 Pausa pranzo

13.30-16.30 **I laboratori dei grandi  
ospedali: La ricerca dell'eccellenza  
nei grandi ospedali - sessione II**

16.30-18.00 Plenaria conclusiva

**Daniela Donetti**, Direttore Generale,  
AOU Sant'Andrea, Roma  
**Giuseppe Quintavalle**, Direttore Generale,  
Fondazione Policlinico Tor Vergata, Roma  
**Paolo Petralia**, Vicepresidente Vicario FIASO

### **Politici**

Assessore alla sanità e integrazione  
socio-sanitaria Regione Lazio

### **Chiusura dei lavori**

\*\*I nominativi riportati nel programma sono stati invitati a partecipare, non tutti hanno ancora dato conferma o sono da considerarsi ufficiali, trattandosi di una bozza di programma ancora in via di definizione e aperta alle sollecitazioni e suggerimenti degli invitati.



## **2° OPEN MEETING**

I **Grandi Ospedali Italiani**  
si confrontano per fare Sistema

**Roma, Fondazione Policlinico Tor Vergata  
e Azienda ospedaliero-universitaria  
Sant'Andrea**

**25/26 Maggio 2023**

Un evento di:



**KONCEPT**

FIRENZE

**Sede Operativa**

Via F. Baracca, 1C  
50127 Firenze  
Tel. (+39) 055 357223

**Sede Legale**

Via G. Tartini, 5/B  
50144 Firenze

**[www.koncept.it](http://www.koncept.it)  
[segreteria@koncept.it](mailto:segreteria@koncept.it)**

